

2019年5月27日

お問い合わせ番号: IHD20190527

## インド合弁会社 Coffee Day Consultancy Services Private Limited の 49%の株式引受完了および同社 CEO・取締役就任のお知らせ

流通・サービス店舗に特化したアウトソーシング事業を展開するインパクトホールディングス株式会社(本社:東京都渋谷区、代表取締役社長 福井康夫、東証マザーズ・証券コード:6067、以下「当社」)は、Coffee Day Consultancy Services Private Limited(以下、「CDCSPL 社」)の49%の株式引受が完了したことをお知らせいたします。

また、2019年5月21日付で、当社代表取締役社長・福井が同社の取締役、当社取締役・村松が同社の取締役 兼 CEO に就任したことをお知らせいたします。

### ◆ CDCSPL 社 について

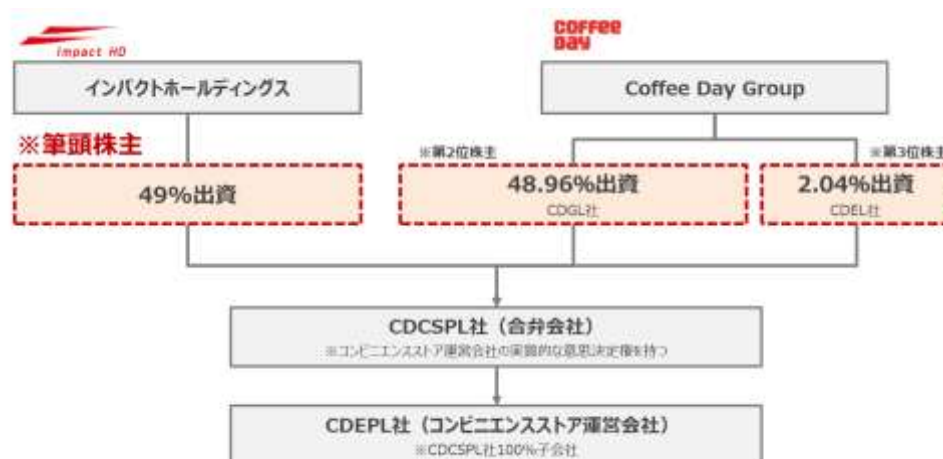
インドでのコンビニエンスストア事業の展開に当たり、2019年4月8日に開示した「インドでの小売事業展開に伴う株主間契約締結に関するお知らせ」に記載のとおり、当社は、インドにおいてコーヒー事業を中心としたコングロマリットである Coffee Day Enterprises Limited (以下、「CDEL 社」)とその子会社でインド最大のカフェコーヒーチェーン「Café Coffee Day」を展開する Coffee Day Global Limited (以下、「CDGL 社」)が共同出資により設立した CDCSPL 社の49%分の株式を引き受け、同社を通じて同社の100%出資により設立した Coffee Day Econ Private Limited (以下、「CDEPL 社」)が保有する小売店舗(コンビニエンスストア)の経営管理及びコンサルティングサービスの提供を行います。また、小売業としては、日本初となる49%の直接出資(FDI規制による出資比率上限が49%)を行っております。

※FDIとは、Foreign Direct Investmentの略語。外資企業が経営参加を目的として株式を購入したり、現地の既存企業を買収したり、新たに工場を建設したりする投資(直接投資)のことを指します。

下記記載のとおり、当社の権限が強い株主間契約を締結しております。

#### 【株主間契約 概要】

- ・事業、事業計画に関する決定は、全会一致で承認
- ・新株発行に関する決定は、全会一致で承認
- ・資金調達に関する決定は、全会一致で承認





【略歴】

1991年 株式会社三和銀行 入行  
1995年 株式会社セブン-イレブン・ジャパン 入社  
2004年 当社設立

【本人コメント】

この度取締役に就任する CDCSPL 社は、人口 13 億人もの超巨大マーケット・インドでコンビニ事業をスタートさせます。インドの街の風景を変えるという壮大なロマンのある事業で、私の残りのビジネスマン人生をかけて全力で事業に取り組む所存です。これまでの当社の既存事業で展開してきたラウンダー、推奨販売、店舗運営、覆面調査をはじめとするリサーチ、デジタルサイネージ、販促ツール製作等のノウハウを活かし、インドの流通小売業の先駆者として事業を邁進して参ります。



【略歴】

1993年 味の素システムテクノ株式会社(現 NRI システムテクノ) 入社  
1998年 株式会社セブン-イレブン・ジャパン 入社  
2000年 株式会社セブンドリーム・ドットコム 転籍  
2010年 フューチャーアキテクト株式会社 入社  
2014年 当社 参画 執行役員 業務部長 就任  
2017年 当社 取締役 アジア事業部長 就任(現任)

【本人コメント】

この度 CDCSPL 社の取締役 兼 CEO に就任させていただくなり、大変光栄に存じます。2018 年までインド現地の他小売チェーンのコンサルティングに携わっていましたが、コンビニ事業参入にあたり最も大きな課題は『現地化』です。文化も習慣も異なる中で、他国で成功したビジネスモデルを押しつけても、インドでは通用しないと考えています。従来コンビニ運営ノウハウと、インド人に受けるやり方をミックスさせた今までにない『ハイブリット』の追求こそが成功の鍵です。キーワードの 1 つは、「Online merge Offline」。オンラインとオフラインを利用シーンに応じて使い分け、サービス利用上の境目がない状態をコンビニテックで実現することです。コンビニテックを駆使し、新たなコンビニモデルを開発し、世界最大の次世代型コンビニエンスストアチェーンを目指して取り組んで参ります。

## ◆ CDEPL 社 について

---

CDCSPL 社の 100%子会社である CDEPL 社は、CDGL 社が運営するカフェ店舗やコーヒー豆および粉末小売店舗の既存店の一部を引き継ぎ、コンビニエンスストアへ業態転換し、店舗運営および管理を行います。

また、これまでのインドのモダントレード市場で展開されているこれまでの小売業態とは異なり、アプリによる事前注文、スマート決済、デリバリー、IoT デジタルサイネージ、ロイヤリティプログラム等、コンビニテックを駆使した次世代型コンビニエンスストアの展開を行って参ります。また様々なテクノロジーの仕掛けに加え、安全で美味しい価値あるオリジナルフードやインポート商品の販売も予定しております。



<レジカウンター デザインイメージ>



<店舗内観 デザインイメージ>

## ◆ Coffee Day Consultancy Services Private Limited 会社概要（合弁会社）

---

社 名 : Coffee Day Consultancy Services Private Limited (CDCSPL 社)  
事業内容 : CDEPL 社の小売店舗(コンビニエンスストア)の経営管理およびコンサルティングサービスを提供  
設 立 : 2019 年 3 月  
決 算 期 : 3 月  
資本金(※1) : 823 百万円  
本社所在地 : Bangalore, India  
出資比率(※2) : 当社:49.0%、CDGL 社:48.96%、CDEL 社:2.04%

※1 財務数値は、1 インドルピー(INR)1.61 円の為替レートにて日本円換算で表示しております。

※2 出資比率については、当社による出資を反映したものを表示しております。

◆ Coffee Day Econ Private Limited 会社概要（コンビニエンスストア運営会社）

---

社 名 : Coffee Day Econ Private Limited (CDEPL 社)  
事 業 内 容 : 小売店舗(コンビニエンスストア)の運営および管理  
設 立 : 2019年3月  
資本金(※) : 820百万円  
本社所在地 : Bangalore, India  
出 資 比 率 : CDCSPL 社:100.0%

※ 財務数値は、1 インドルピー(INR)1.61 円の為替レートにて日本円換算で表示しております。

◆ インパクトホールディングス株式会社 会社概要（CDCSPL 社への出資比率:49.0%）

---

社 名 : インパクトホールディングス株式会社（東証マザーズ・証券コード:6067）  
事 業 内 容 : 流通・サービス業に特化した、インターネット活用型アウトソーシング事業。消費財メーカー向け営業  
アウトソーシング、店頭リサーチ事業、マーケティングに関わるシステム開発および ASP 展開。  
調査インフラとして、全国 47 都道府県のメディアクルー(登録スタッフ)数が 28 万人を超える。  
設 立 : 2004年2月  
資 本 金 : 354百万円 ※2018年12月末現在  
代 表 者 : 代表取締役社長 福井康夫  
本社所在地 : 東京都渋谷区渋谷 2 丁目 12-19 東建インターナショナルビル 6F  
従 業 員 数 : 768名(うち正社員 245名) ※2018年12月末現在  
コーポレートサイト : <https://impact-h.co.jp/>  
サービスサイト : <https://impact-h.jp/>

◆ Coffee Day Global Limited 会社概要（CDCSPL 社への出資比率:48.96%）

---

社 名 : Coffee Day Global Limited (CDGL 社)  
事 業 内 容 : インドのカフェ文化を牽引するカフェコーヒーチェーン「Café Coffee Day」の運営会社  
設 立 : 1993年12月  
資 本 金 : 3,800百万円  
代 表 者 : Jayraj C Hubli, Chief Financial Officer and Director  
本社所在地 : Bangalore, India

◆ Coffee Day Enterprises Limited 会社概要 (CDCSPL 社への出資比率:2.04%)

---

社 名 : Coffee Day Enterprises Limited (CDEL 社)  
事 業 内 容 : CDGL 社の親会社であり、インドの経済特区においてテクノロジーパーク運営、物流事業、投金融事業、ホテル事業など多角的に事業を展開するナショナル証券取引所及びムンバイ証券取引所に上場する企業  
設 立 : 2008年6月  
資 本 金 : 3,409百万円  
代 表 者 : Sadananda Poojary, Company Secretary & Compliance Officer  
本社所在地 : Bangalore, India  
従 業 員 数 : 19,943名

■本件に関するお問い合わせ■

お問い合わせ番号:IHD20190527

インパクトホールディングス株式会社 IR 担当

TEL:03-5464-8321 / FAX:03-5464-8322 / E-mail:ir@impact-h.co.jp